

科创十年

倾听·人生
倾诉你的故事
我们愿意听



扫码阅读更多
“倾听·人生”故事

文章版权归《杭州日报》所有
未经同意,不得转载

上篇

口述 邵敏凡 张晨 整理 吴佳妮

下篇

我们像老农垦一样 往“大走廊”填“硬货”

这些年,“大走廊”发展太快了,遇到的风阻也大了,不可避免产生这样那样的痛点、堵点。这些都是“成长的烦恼”。

比如最开始的城西没有体育馆,没有商场,甚至找不出一家像样的咖啡馆。有一位海归自嘲:为了喝一口纯正的“美式”,还得跑趟上海。很多年轻人感觉出了绕城高速,就像到了乡下,不愿意留下来,还说“晚上连撸串的地儿都没有”。

交通问题就更突出了。每天有近60万人次在廊内和廊外双向“钟摆”,高峰时期开车进城,一堵就是一个多小时。

转折出现在2016年。8月,一场动员大会吹响了“城西科创大走廊”建设的号角。

这些年,我们就像老农垦荒一样,往“大走廊”里填“硬货”:超重力实验室、西湖大学、国科大杭州高等研究院、北航国际创新研究院、之江实验室、西湖实验室、天目山实验室……一大批高能级科创平台和国家大科学装置都来了;文一西路两边的科创园区和写字楼如雨后春笋般冒出来;地铁3号线、5号线、19号线陆续通车;贯穿东西的文一西路隧道直通到人工智能小镇。

2016年,“大走廊”的人才总量是26万名;2024年,这个数字增加到了62.2万名,年均增长率11.2%。特别是数字经济,去年核心产业营收规模超过了9580亿元,占到全省总量的1/4,全市总量近1/2。

我们开玩笑说,在“大走廊”,每天左耳听到的是创业战歌,右耳听到的是田园牧歌,时时处处感受的都是梦想花开的声音。

只要把水土养肥了,总会有新绿冒尖

创新不是规划出来的。就像一棵树,你没法规定往哪个方向抽芽。

但只要把水土养肥了,树上就会有新绿冒尖。

今年的国务院政府工作报告提出了一个新词,“投资于你”。其实“大走廊”从启动之初,一直践行这样的理念,围绕“人”想事、办事、谋事,目的是更好地培养人、激励人、发展人。

同行会来问我们,人才工作有什么好的经验?这些年,我们最大的感触,就是将心比心、抠准细节。

细节在哪里?在办事的便捷里,也在对人的温情里。

“大走廊”现在有数千名“老外”,有全市将近1/3的外籍华人,他们多数是高校和企业的技术骨干或项目负责人。过去办出入境手续,外籍人员要跑钱江新城,路途远不说,还经常需要来回补充材料。

2023年,“大走廊”就专门成立高层次人才综合服务中心,向外籍人才提供全流程、一站式、专业化服务。短短2年,已经服务了5万多人,人均办事时间缩减一半以上。

这些年,我们组织的人才活动也不少,春游莫干山、端午赛龙舟、中秋赏月会……那些埋头科技创新的“大咖”平时挺严肃,这时却质朴得可爱,划龙舟时会较劲,拿起麦克风会变身“麦霸”“歌神”。

有句话这么说的:创新只降临在松弛的靈魂上。的确,科技创新这棵参天大树,就从这些鲜活的人间烟火里长出来。

我和邵敏凡2017年就认识了,每次“大走廊”组织人才活动,他都会在微信上喊我。逢年过节也会和同事来我们公司转转。

你看,桌子上摆的茶具,就是他们拜年带来的礼物。

在别的地方,办点事或许要先去“拜个码头”。但自从我们来到杭州城西创业,就从来没有为和政府部门打交道费过心。

师兄说在杭州创业挺好,你们放心回来,我们就来了

因为师兄的一句话,毕业10年后,我和夫人吴菁从加拿大回到杭州。我们是浙江大学竺可桢学院的同班同学。

从本科起,我对大数据就有很强烈的兴趣。后来在海外求学也一直从事这方面的研究。拿到博士学位后,我进入美国运通公司,担任首位“大数据科学家”,研发了公司内部第一批大数据挖掘与机器学习的风控算法。

一天,我接到一个电话,对方张口就是:“你想延续梦想吗?”原来,我那篇“如何打通数据孤岛,为数据搭桥”的博士论文

被硅谷一家公司看上了,想挖我过去。就这么着,我成了硅谷最年轻的软件架构师之一。

2015年底,我回国参加校友会。一位师兄回杭创业好几年了,企业发展得很不错。他对我说:“国内有海量的数据,有无限的应用场景,还有国家大力支持,你们搞大数据研究的还不回来大展拳脚?”

那时还没有“城西科创大走廊”,但这位师兄用亲身经历和我们说,杭州创业环境很好,只要有技术,其他都不用操心,“拎包入住,你们回来就对了!”

2016年上半年,我回了3趟国,了解政策、看场地、聊投资。师兄介绍我们申请那个引进他回国的西湖区“325”海外引才计划。抱着试一试的态度,我们递交了申请材料,没想到通过专家审核后,直接拿到了A类的资助。

这是我们创业路上的第一场“及时雨”!

当年7月,我和夫人打包行李,拖家带口回国。我们联合创办的“创邻科技”在杭州城西诞生了。

我们创业至今,够得上的政策基本都享受了

刚落地大城西的时候,西湖区人才办的老师开车带着我们满地转悠。车后座上推着地图,红蓝记号笔把三墩、蒋村、紫金港画得跟作战图似的。

每到一产业园,就有人介绍园内入驻了哪些企业,可以提供哪些服务,周边配套有什么。我们最后选了“三墩”的“西城博司”产业园,那里租金便宜,离浙大紫金港也近。

站在办公室落地窗前,我能看见浙大紫金港的钟楼尖顶,就像灯塔指引着前进方向。

2017年,杭州市“521”全球引才计划又送来政策礼包。之后逐年又有留学人员回国创业启动支持计划、浙江省“钱江人才计划”等,都是人才办“娘家人”告诉我们去申请的。

这种“政策追着企业跑”的体验,让我对那位催我回国的师兄连声道谢:“你说得没错,杭州创业环境太好了,这哪是政策红利,完全是VIP服务!”

回头去看,我们创业至今,够得上的政策基本都享受了。现在,



我依然常接到电话,那头一开口就是:“张老师,今年出了新政策,申请表我发您微信上啦,您空的时候看下。”

你不需要在正常经营范围内,还去操心其他事

有困难“娘家人”是真帮忙,无论私事还是公事。

女儿跟着我们回国,读书是大问题。人才办的老师一张表格递过来,还有一张可供选择的学校名单。很幸运,“第一志愿”就中了。

这些年,我们公司从“西城博司”搬到“浙大森林”,今年又转到“名栖首座”,与另一位浙大师兄的公司“每日互动”就隔了一条街。每次都是政府帮忙找的地,该享受的房租减免政策一个都没少。

我本人获评杭州市B类人才后,出行、就医都有专属服务,每年享受三甲医院的免费体检。2023年杭州亚运会,我受邀观看开幕式,就坐在国家领导人身后不远的地方。那个激动!回家我和夫人显摆了半天。

省市区和“大走廊”管委会领导时不时来走访调研,问需求、给政策。以前领导每次来,我都让公司官微发条稿子。后来次数多了不稀奇,稿子就不发了。

最让人佩服的是企业服务群里,更深半夜“娘家人”也在线,回复永远带着特有的温暖:“张老师,这个申报材料我帮您核对过了,明天直接提交就好。”

我和夫人都有种感觉,在这里办企业,不会让你觉得很麻烦。政府的承诺会落地,各项政策千方百计送到你面前来,企业的办公成本很低。你不需要在正常经营范围内,还去操心其他事。

说白了,这是个非常正常的政商关系。但其中的含金量,不低。

政府搭台再漂亮,终究要靠企业自己唱戏

创业这些年,是真的辛苦。

为了把时间利用到极致,也为了省成本,我是“红眼航班”的常客。有次半夜从萧山机场打车回

家,司机犯困直点头,吓得我全程陪聊,到家累得不行。

夫人总说我是公司最值钱的资产,得安全第一,可创业哪顾得了这么多。

你问我从国外回来能不能适

应,城西这些年有没有变化,配套跟不跟得上。说实话,这10年,我压根没空注意街边开的是咖啡馆还是包子铺。

2018年出席“城西科创大走廊”座谈会,我倒提过建议:杭州就浙大一个“人才水龙头”,龙头被大厂们撬着,我们这些初创公司怎么办?

当时也是想到就说了,哪敢想真能引来活水。结果,北航中法航空学院来了,西湖大学扎根了,国科大杭高院立起来了,真就给我们造了个“人才蓄水池”。

不过话说回来,政府搭台再漂亮,给再多的支持,终究要靠企业自己唱戏。

我们拿下了各行业的标杆客户,像中国农业银行、中国民生银行、国家电网、南方电网等。2024年我们获评国家级专精特新“小巨人”企业,这是对创业9年的肯定与鞭策。

我还兼任浙大、港科大的兼职教授,和夫人带着团队吭吭吭吭写了一本畅销书《图数据库理论与实践》。我把“压箱底”的本事都使出来了,就是为了让更多人了解我们奋斗的行业。

创业就是这样,走一步看一步,没有人知道必胜的路径在哪里,也很少有人知道终点在哪里。

今年杭州“六小龙”火出圈,有人问我焦不焦虑。我倒觉得没必要凡事和人家去比。

毕竟,科创世界没有统一的坐标系,辉煌浩瀚的是整个星海。

抬头看看全新的办公室,从最初几张工位到现在百来号人,灯亮着,路就一直。



读稿人语 戴维 天下再识新杭州

今年火爆全国的杭州六家科技企业,有一半位于杭州“城西科创大走廊”。从藏龙卧虎到一鸣惊人,“城西科创大走廊”的出圈,将这处历史文化名城的崭新科技形象呈现于世人眼前。

科创走廊是打破传统的一类协同创新空间载体。本期两位主人公,一位是“城西科创大走廊”的工作人员,一位是在此耕耘的创业者。他们的亲身经历,让这条略带几分陌生感的科创走廊变得具有辨识度与颗粒感——创新,引领,包容,是它的天然属性;一片热土,一块高地,一座城池,是它的时代使命。

十年磨一剑,天下再识新杭州。在今年市两会政府工作报告中,我们再次见到了“城西科创大走廊”的身影——作为坐拥三大世界文化遗产的历史文化名城,杭州将强化科创大走廊创新策源功能,更大力度构建成为创业者的天堂和创新活力之城。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

十年之后再看本杭,将是“映日荷花别样红”的新惊喜。

